

Lessons learned van het KIMA

Mike Duijn en Marijn Stouten



GovernEUR
Ezafus



KIMA

Kennis- en Innovatieprogramma
Marker Wadden



Inhoud

- Onderzoek en bevindingen
 - Q&A
- Interactief gesprek a.d.h.v. stellingen
- Open vraag
 - Inrichting kennis en innovatie naast een innovatief aanlegproject



Context

Onderzoeken van het KIMA

- Wat hield het onderzoek precies in?
- Waarom is het belangrijk om het KIMA te onderzoeken?
- Hoe hebben wij dit onderzoek uitgevoerd?



Resultaten

- Algemene observaties kennislandschap NL
- Observaties KIMA
 - Wat gaat goed
 - Wat kan beter



Wat gaat goed?

- Uberhaupt een K&I-programma
- Voldoen aan praktische kennisbehoefte
- Langjarig leren vanaf 'nul'
- Multidisciplinaire samenwerking
- Disseminatie naar E-eilanden en meerwaarde thuishmarkt



Wat kan beter?

- Directere toepassing van opgedane kennis
- KIMA stond naast aanleg
- Inregelen van onderzoek post-aanlegfase
- Sturen en bijsturen
- Marker Wadden maakt onderdeel uit van een systeem
- Hoofdaannemer geen onderdeel KIMA



Lessen van het KIMA

- Lessen zijn bedoeld voor andere kennis- en innovatieprogramma's naast grote, infrastructurele en innovatieve aanlegprojecten
- Denk daarbij bijv. aan PAGW, HWBP en IRM



Lessen van het KIMA

- Rationaliteit aanleg en kennisontwikkeling
- Contracttype moet stroken met project
- Budget reserveren voor kennis in initiatiefase
- Opener laten van programmering bij innovatie
- Productieve relatie tussen toegepast en fundamenteel onderzoek stimuleren



Vragen of opmerkingen?





Stellingen

Eens of oneens



Stelling 1

EEN KENNIS- EN INNOVATIEPROGRAMMA NAAST EEN
GROOT AANLEGPROJECT HEEFT ***GEEN*** MEERWAARDE
VOOR DE WATERBOUWSECTOR



Stelling 2

DE NKWK-AANPAK IS EEN GOEDE MANIER OM
VEEL PARTIJEN IN EEN KENNIS- EN INNOVATIE-
PROGRAMMA CONSTRUCTIEF BIJEEN TE BRENGEN



Stelling 3

LESSEN LEER JE VOORAL VAN MISLUKKINGEN.
DAT IS GOED VOOR HET KIMA, MAAR NIET VOOR HET
AANLEGPROJECT MARKER WADDEN



STELLING 4

HET KIMA-PROGRAMMA IS EEN GROOT SUCCES VOOR
DE 'BUILDING-WITH-NATURE - AANPAK'



Ontwerpen van een kennis- en innovatieprogramma

Roept u maar!



Uw suggesties voor K&I bij aanlegprojecten

“Als ikzelf een Kennis- en Innovatieprogramma voor een aanlegproject mag ontwerpen, dan zou ik.....”

- Programmering onderwerpen?
- Formulering doelstellingen?
- Selectie partners?
- Financieringsconstructie?
- Organisatie en management?

